



A2A - Aggiornamento piano industriale 2021-2030 INCONTRO DI APPROFONDIMENTO BU GENERAZIONE E TRADING

Mercoledì 23 Marzo 2022, si è tenuto un incontro di approfondimento tra OO.SS. e A2A in merito agli **effetti del piano industriale sulla BU Generazione e Trading**.

Si tratta del primo dei tre incontri (gli altri due riguardano la BU Mercato e la BU Reti e Calore, già in calendario rispettivamente nei giorni 04/04 e 13/04) utili a una valutazione congiunta sugli effetti del piano decennale di A2A all'interno delle singole BU.

Nel 2021 rispetto all'anno precedente si è registrato **un aumento della produzione di circa l'11%**, incremento guidato dal comparto termoelettrico.

Per quanto riguarda i valori finanziari, **molto positivo è l'aumento annuale dell'EBITDA (+37%)** così come quello degli investimenti che è quasi raddoppiato rispetto al 2020.

Prosegue lo sviluppo e le acquisizioni nel comparto delle rinnovabili (sia eolico, che solare).

Le OO.SS. pur valutando positivamente l'andamento complessivo del Piano con riferimento alla BU Generazione e Trading, hanno sottolineato il clima di grande incertezza nell'ambito della Produzione di energia elettrica, sia per gli effetti geopolitici che si stanno abbattendo sull'intero sistema, sia per **operazioni societarie preventivate (vicenda Ardian) poi non concretizzate**, così come per le solite **difficoltà autorizzative** in merito alla riconversione di alcune centrali, prime fra tutte S. Filippo del Mela e Monfalcone, oltre **per quanto avvenuto nell'asta del capacity market 2024**. A questo si aggiunge **la vicenda dell'Idroelettrico**, dove alcune concessioni sono scadute e in regime di proroga e altre scadranno nel 2029. Su



quest'ultimo tema va considerata in particolare l'asimmetria regolatoria che vige in Europa (l'Italia ha scelto di auto-penalizzarsi!).

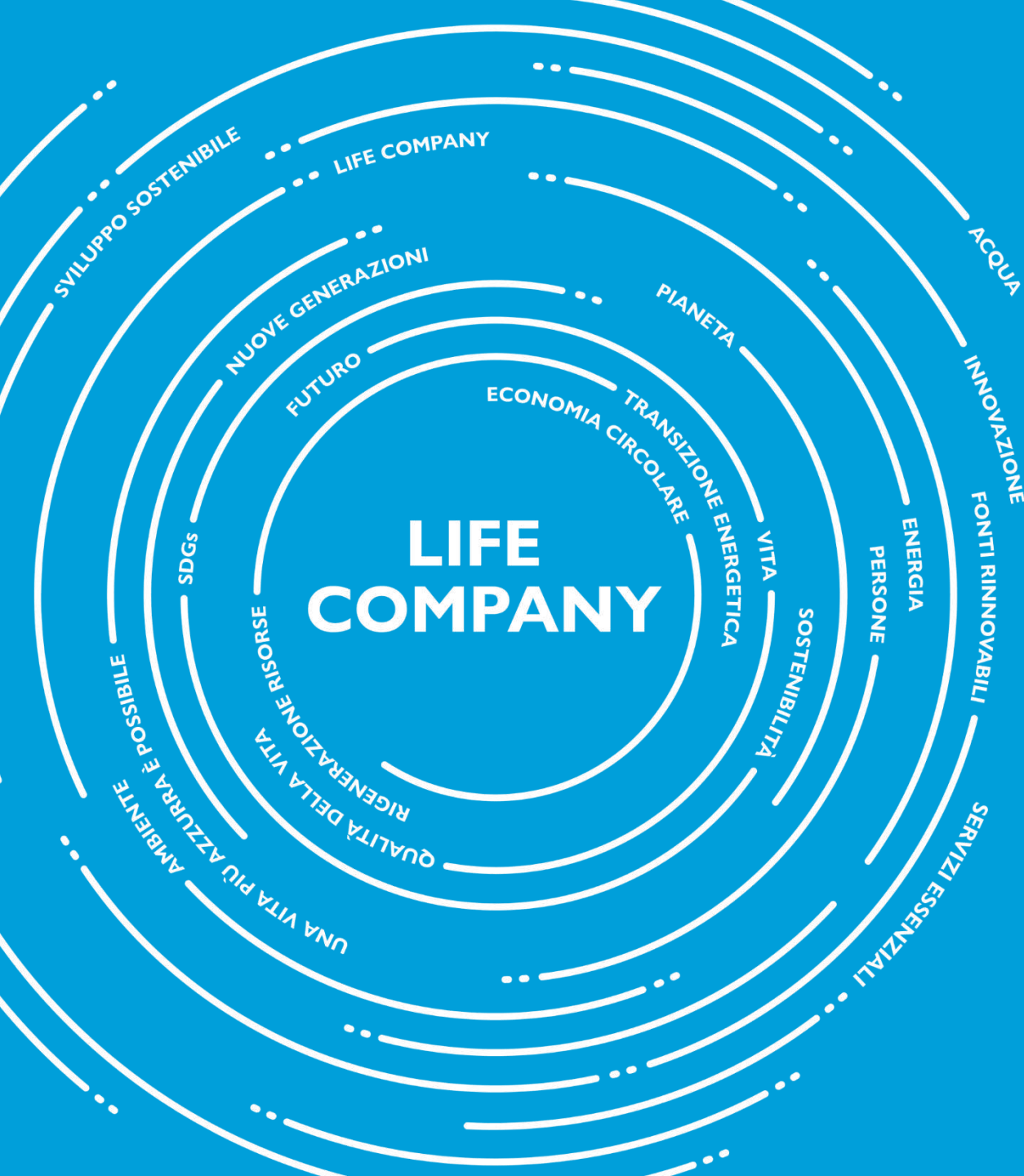
Pur senza entrare nel dettaglio dei singoli siti (per quanto riguarda S. Filippo del Mela sembra comunque che vi possano essere gli elementi per garantirne l'essenzialità ancora per un congruo periodo) **l'azienda ha riconfermato la volontà di perseguire gli obiettivi e voler concretizzare i progetti già messi in campo**, pur nella consapevolezza che i vari iter autorizzativi necessiteranno ancora di tempo e pazienza. Per quanto riguarda la **vicenda Ardian ha affermato che tale questione non modificherà quanto previsto dal piano industriale**, anche se sarà indispensabile valutare le possibili alternative, a fronte del mancato flusso di liquidità che l'operazione avrebbe garantito.

Il sindacato, una volta terminato l'incontro, ha condiviso la necessità di richiedere, oltre che un approfondimento a livello di singolo sito, **l'istituzione di UN TAVOLO PERMANENTE DELLA GENERAZIONE**, con il doppio obiettivo di **seguire in modo ancor più dettagliato le vicende che interessano il mondo della produzione elettrica di A2A e di operare in sinergia con l'azienda soprattutto con riferimento alla necessità di sensibilizzare le Istituzioni su determinate tematiche**, che troppo spesso sono apparse "distratte" su una questione assolutamente strategica per il Paese e di vitale importanza anche per i Lavoratori dell'azienda e del settore.

**LE SEGRETERIE NAZIONALI
FILCTEM-CGIL FLAEI-CISL UILTEC-UIL**

Roma, 29 marzo 2022

22U022



GENERAZIONE & TRADING

Incontro con OOSS

Marzo 2022



IL NOSTRO 2021



AGGIORNAMENTO DEL PIANO INDUSTRIALE '21-'30

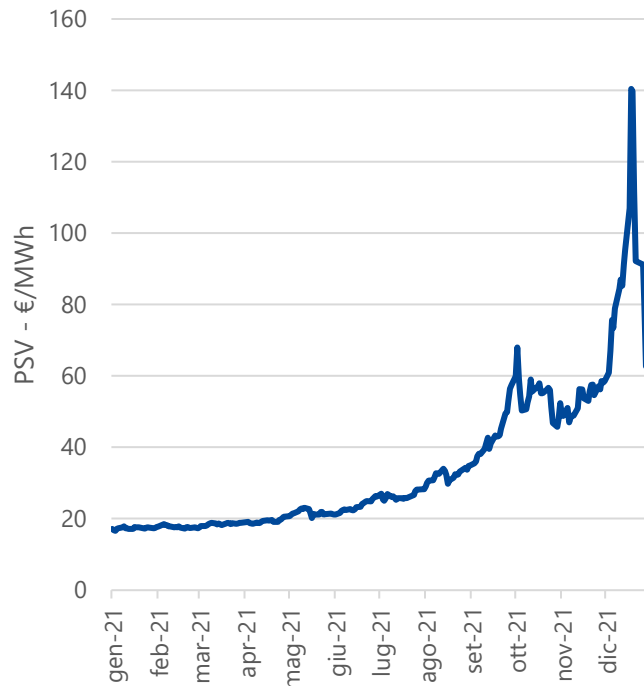


LE NOSTRE PERSONE

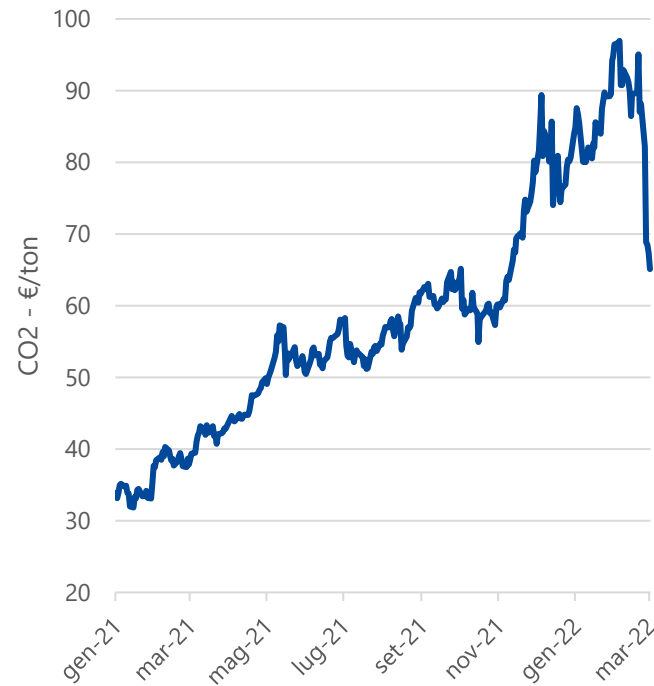
IL NOSTRO 2021

LO SCENARIO GLOBALE

Prezzo del gas naturale



Prezzo della CO2 – ETS EUA



Energia - PUN Baseload

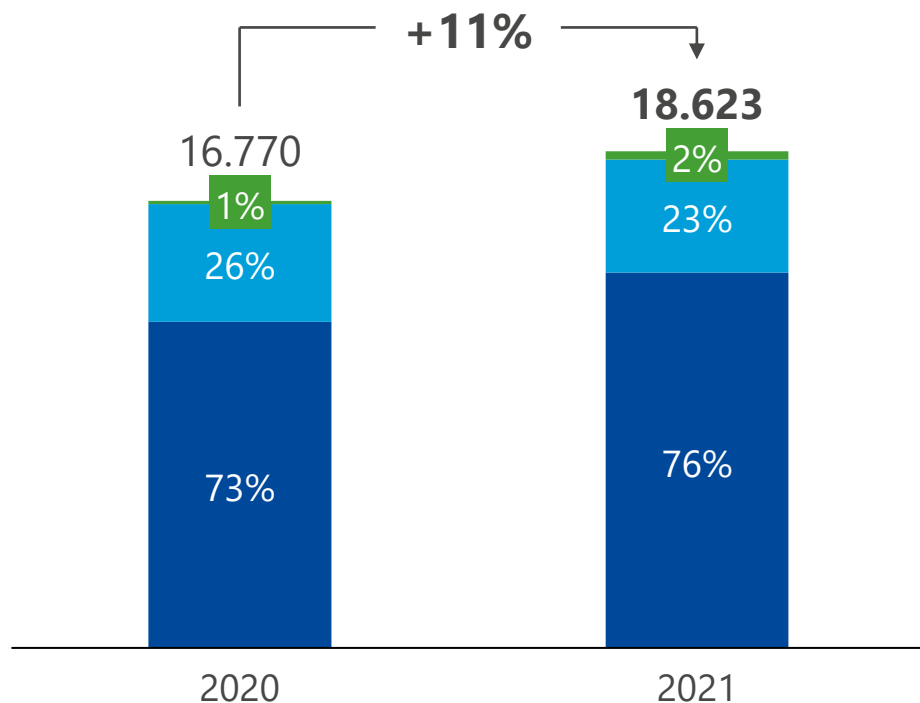


Il 2021 ha visto forti tensioni sia sul prezzo del gas sia nella CO2, che si sono ripercosse sui prezzi dell'energia elettrica

PRODUZIONE ELETTRICA A2A – 2021

PRODUZIONE | GWh

■ Impianti termoelettrici ■ Impianti idroelettrici ■ Impianti fotovoltaici e eolici



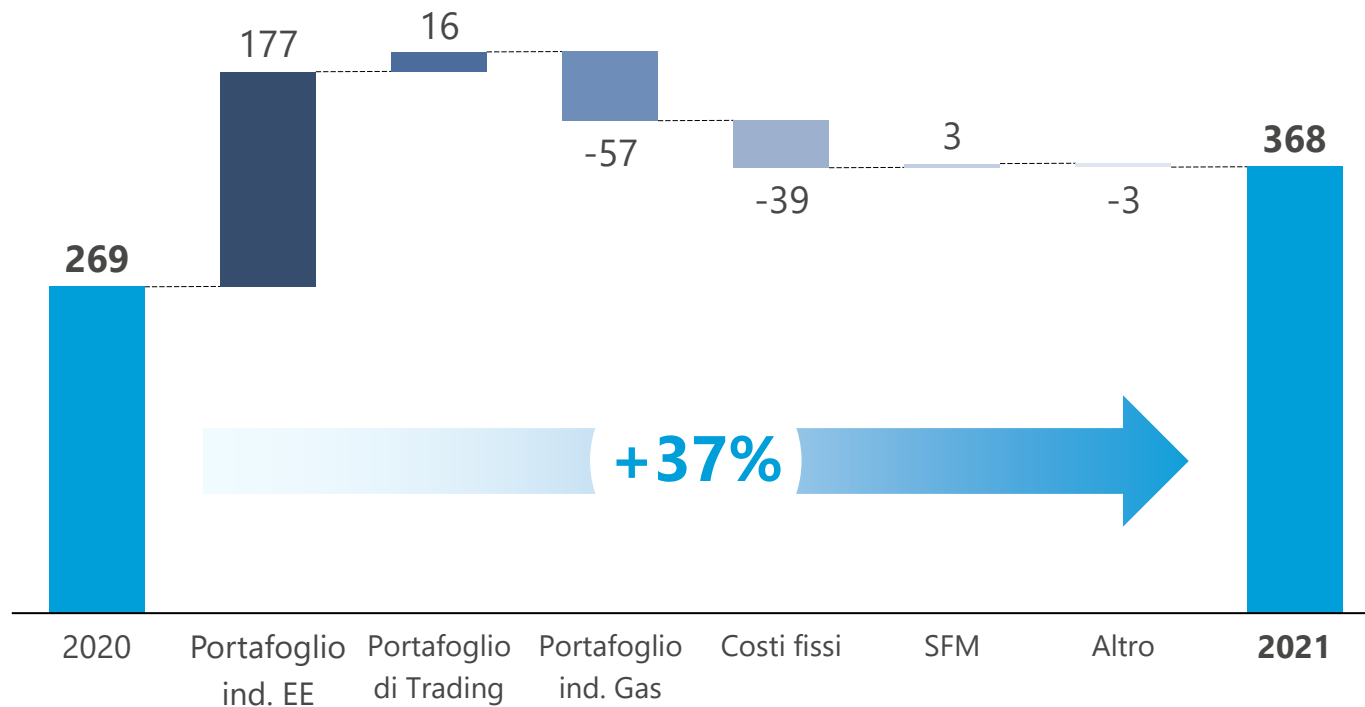
Principali scostamenti

- ⊕ Maggiori produzioni dei **CCGT** e utilizzo della **centrale San Filippo** da parte di Terna
- ⊕ Limitate produzioni **coal** Monfalcone
- ⊕ Produzioni **fotovoltaiche** e **eoliche** per effetto delle operazioni M&A (Octopus e Flabrum)
- ⊖ Trend delle produzioni **idroelettriche** in linea con la performance registrata a livello nazionale

Crescita della produzione di energia guidata dal comparto termoelettrico

EBITDA DELLA BU GENERAZIONE – 2021

EBITDA Reported | M€



Principali scostamenti

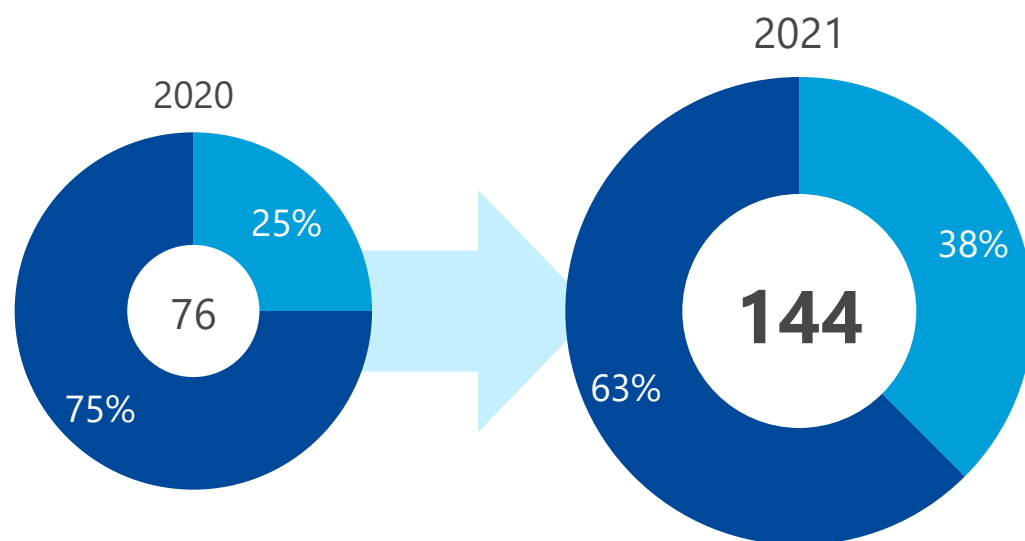
- ⊕ **Margine** non ripetibile su **MSD** vs. 2020
- ⊕ Nuovi impianti **fotovoltaici** ed **eolici**
- ⊖ Contributo negativo **portafoglio gas**
- ⊖ Incremento **canoni idroelettrici**
- ⊖ Aumento **costi fissi**

Forte incremento rispetto al 2020 di «lockdown», con contributo ai margini dato da alcuni fenomeni non ripetibili sul portafoglio industriale EE

INVESTIMENTI DELLA BU GENERAZIONE – 2021

Capex | M€

■ Sviluppo ■ Mantenimento



Principali scostamenti

54 M€ Sviluppo:

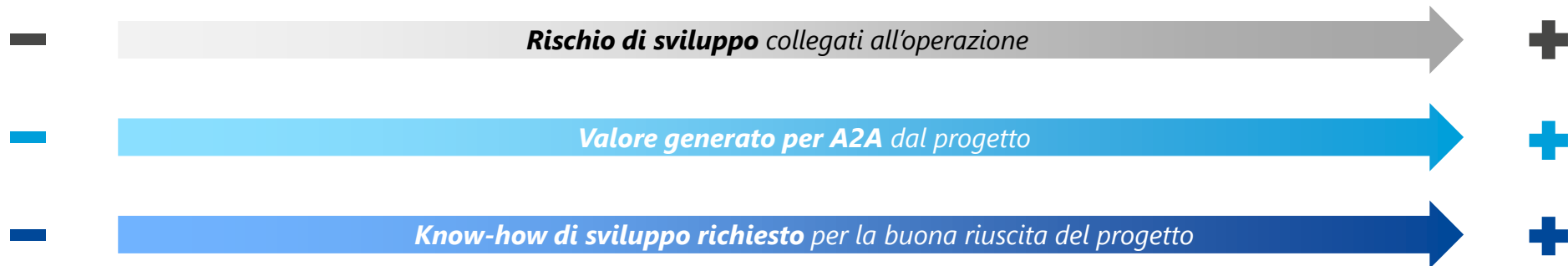
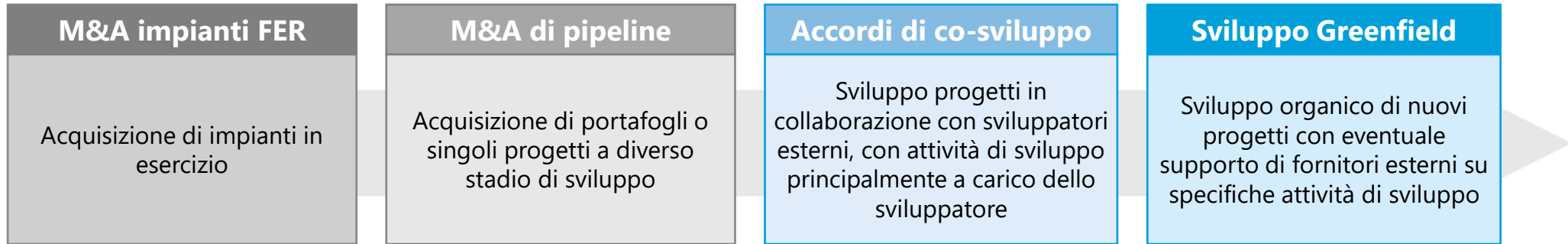
- Potenziamento termoelettrico A2A: upgrade turbine a gas, Peaker Cassano
- Sviluppo fotovoltaico

90 M€ Mantenimento:

- Manutenzione termoelettrico (~65 M€)
- Manutenzione idroelettrico (~20 M€)

Forte aumento degli investimenti (~2x vs 2020), con particolare focus sul termoelettrico

LO SVILUPPO DELLE RINNOVABILI LUNGO 4 DIRETTRICI



Sviluppo delle rinnovabili attraverso diverse combinazioni rischio-rendimento, coerenti con l'evoluzione del know-how A2A

NEL 2021 ABBIAMO CONCLUSO DUE IMPORTANTI ACQUISIZIONI

Overview impianti Octopus

17

Impianti eolici e fotovoltaici in Sardegna e Lazio

173 MW

Capacità totale del portafoglio impianti

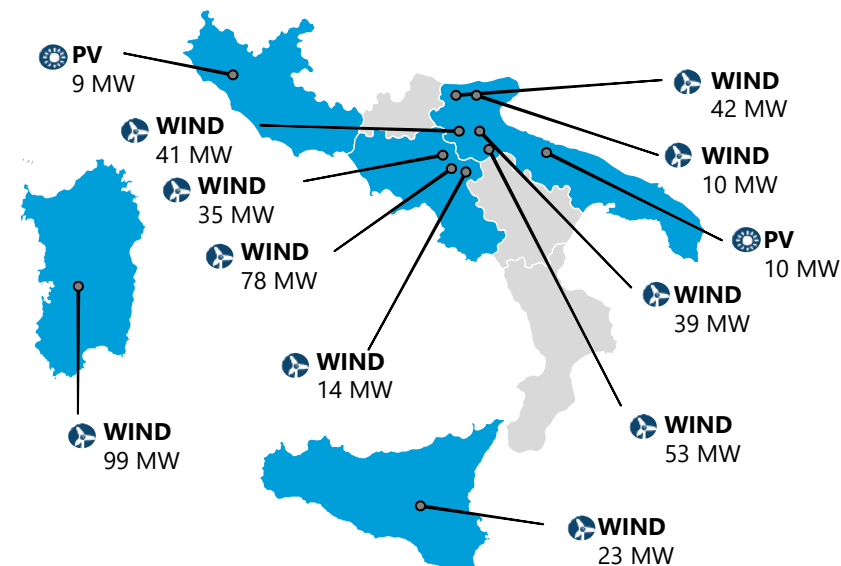
84%

Quota della capacità totale già operativa



Overview impianti Ardian

Fotovoltaico Eolico



12

Impianti eolici e fotovoltaici in Centro e Sud Italia

453 MW

Capacità totale del portafoglio impianti¹

>90%

Capacità installata in Italia (<10% in Spagna)

Note: (1) capacità pro quota pari a 350 MW

ABBIAMO SIGLATO 4 ACCORDI DI CO-SVILUPPO

Avanzamento co-sviluppo

13

Sviluppatori

con cui si sono avviate trattative

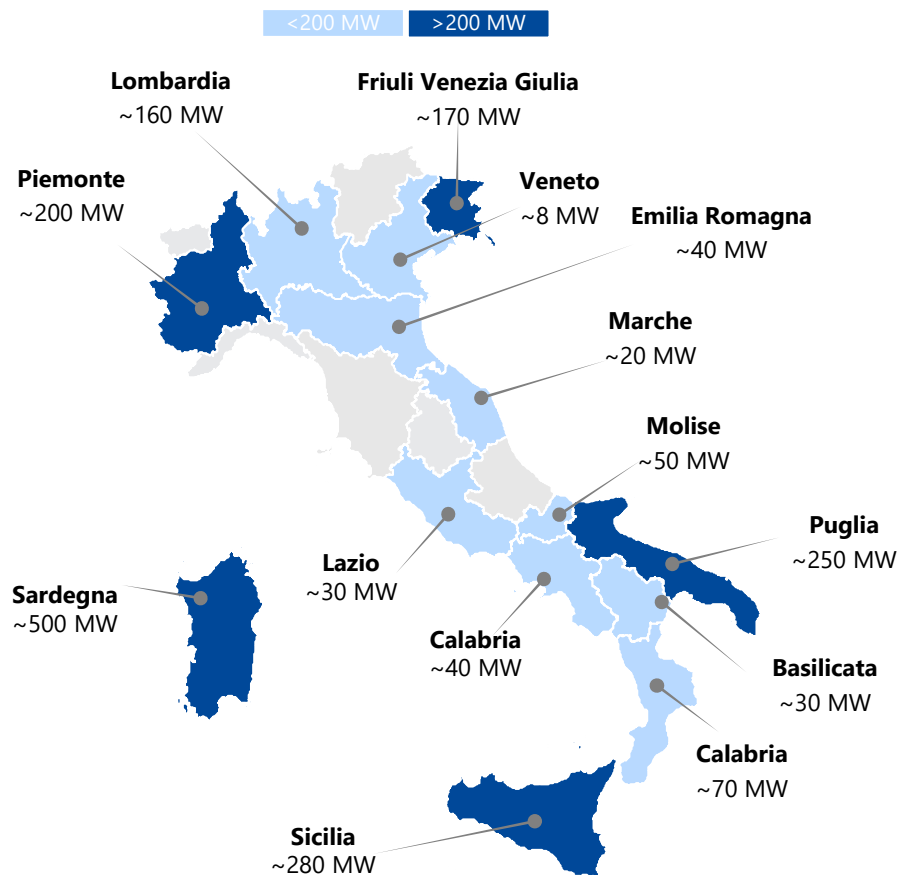
6

Sviluppatori contrattualizzati

~1,5 GW

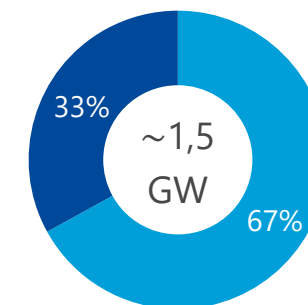
Pipeline contrattualizzata
proposta dagli sviluppatori

Localizzazione pipeline



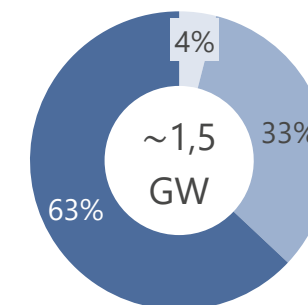
Pipeline per tecnologia

■ Solare ■ Eolico



Pipeline per dimensione

■ <10MW ■ 10-40MW ■ >40MW



AGGIORNAMENTO DEL PIANO STRATEGICO 21-30

IL PIANO DELLA BUSINESS UNIT GENERAZIONE & TRADING

Obiettivi di piano

Nuova Flessibilità
@ 2030

1,7
GW

Capacità FER
@ 2030

5,7
GW

Produzione FER
@ 2030

~19
TWh

Capex
cumulati

~6
B€

EBITDA
@ 2030

~0,8
B€

Azioni strategiche e impatto per la Business Unit



La Business Unit G&T protagonista nella messa a terra del piano

- Impianti termoelettrici
- Impianti idroelettrici
- Ingegneria
- BD Energy Transition
- Ingegneria
- BD Energy Transition
- Impianti Eolici e Solari
- Portfolio mgmt & trading
- Bidding & Dispatching
- Energy back office and commodity compliance

Supporto Cross rispetto alle azioni strategiche

- Miglioramento ed Integrazione Business
- Ambiente, Salute e Sicurezza

SUPPORTIAMO IL CRESCENTE FABBISOGNO DI FLESSIBILITÀ

Mix di risorse diversificato per la flessibilità



4 Potenziamenti CCGT

- Entro il 2023, già autorizzati¹ e con capacity market aggiudicato per 15 anni
- Avviate le fasi di realizzazione



Almeno 1 Nuovo CCGT

di ultima generazione classe H, entro il 2025, abilitato a *blending* H₂



1 Nuovo Gas peaker

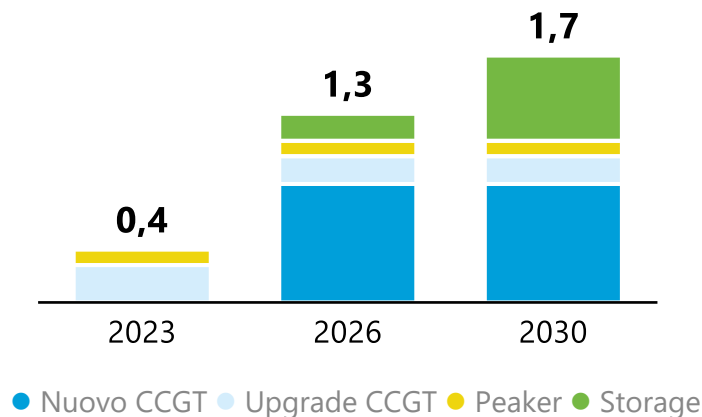
Entro il 2022, già autorizzato² e con capacity market aggiudicato per 15 anni



Storage elettrochimico

- BESS Stand-alone³
- BESS in integrazione con i nostri impianti FER

+1,7 GW
Nuova flessibilità
@ 2030



Risorse ulteriori



Rinnovabili

- Progetti pilota Terna per regolazione secondaria
- Ampliamento portafoglio di dispacciamento con fonti terze



Compensatori sincroni

A Brindisi e nuovi progetti sulla base delle esigenze di rete



Demand-side management

- Prosecuzione progetti pilota UVAM⁴
- Sviluppo soluzioni di autoconsumo

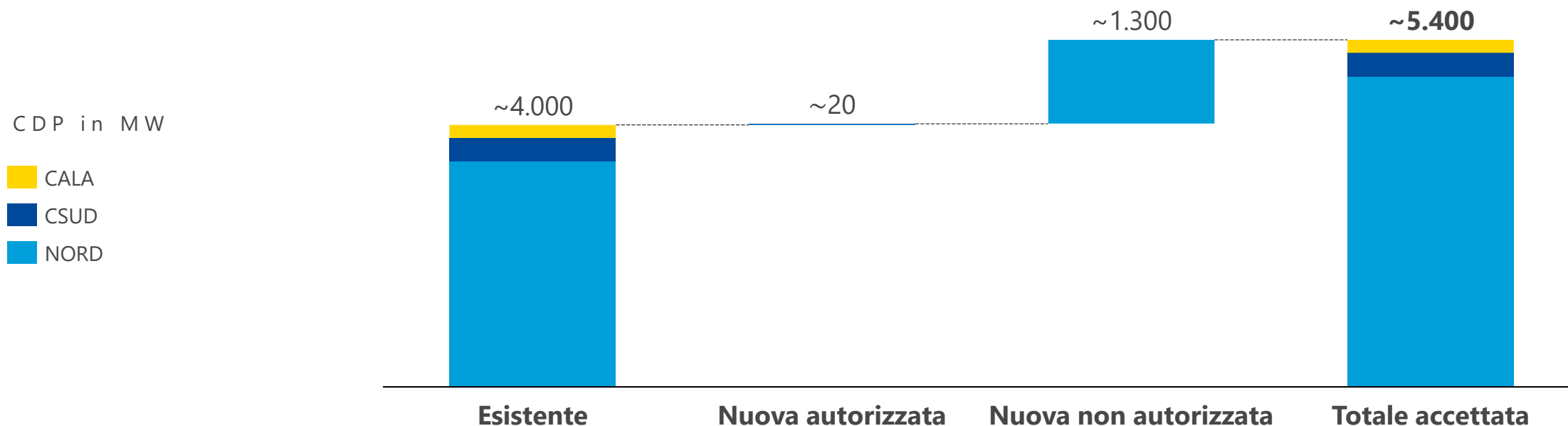
NUOVI PROGETTI DI SVILUPPO TERMOELETRICO



	Tecnologia	Impianto	Potenza (MW)	Stato progetto	Entrata in esercizio	A piano '21-'30
	CCGT	Cassano	860	In autorizzazione	2025	
	CCGT	Monfalcone	860	In autorizzazione	2025	1 CCGT
	CCGT	San Filippo	860	In autorizzazione	tbd	
	AGP	Cassano	68	In realizzazione	2022	
	AGP	Chivasso	59	In avvio realizzazione	2022	
	Upgrade	Piacenza	66	Preparazione cantiere	2023	4 upgrade
	AGP	Sermide	70	Preparazione cantiere	2023	
	Motori	Cassano	108	Preparazione cantiere	2023	1 Peaker

3 nuovi CCGT in autorizzazione, 4 potenziamenti autorizzati di cui 2 già in realizzazione

A2A SI AGGIUDICA 5,4 GW DAL CAPACITY MARKET 2024



PREMIO €/MW	Esistente	Nuova autorizzata	Nuova non autorizzata
	33.000	70.000	48.110

IMPIANTI	Esistente	Nuova autorizzata	Nuova non autorizzata
	<ul style="list-style-type: none"> • Gruppi idroelettrici • Gruppi termo¹ • Impianti FER esistenti 	<ul style="list-style-type: none"> • BESS Chivasso (9 MW) • BESS Gissi (7 MW) • Impianti FER 	<ul style="list-style-type: none"> • CCGT Monfalcone (770 MW) • CCGT Cassano (540 MW)

Note: (1) non inclusa CDP relativa ad Ergosud per 588 MW (Scandale) aggiudicata ad un premio di 33 k€/MW. Premio totale pari a 19 M€;

NUOVO CCGT CASSANO E MONFALCONE

	NUOVO CCGT CASSANO	NUOVO CCGT MONFALCONE
ITER AUTORIZZATIVO	<ul style="list-style-type: none">• Iter in corso, incontro della CTVIA il 23/3/22, in attesa delle richieste di integrazione• Si auspica di ottenere la VIA per giugno 2022 e l'Autorizzazione Unica per settembre 2022	<ul style="list-style-type: none">• Iter in corso, Conferenza dei Servizi avvenuta l'8/2/22.• In attesa di conclusione del procedimento del MITE e successiva intesa regionale, cui seguirà l'emissione del decreto
ESITO CAPACITY MARKET	<ul style="list-style-type: none">• Progetto aggiudicatario dell'asta capacity market 2024: assegnati 541 MW di CDP su 706 MW complessivi a 48.110 €/MW/anno per 15 anni	<ul style="list-style-type: none">• Progetto aggiudicatario dell'asta capacity market 2024: assegnati 770 MW a 48.110 €/MW/anno per 15 anni
CRITICITÀ E PROSSIMI PASSI	<ul style="list-style-type: none">• La delivery entro giugno 2025 richiede uno sforzo di accelerazione progettuale, in particolare per le attività di ingegneria• Progetto correlato allo sviluppo TLR sulla città di Milano	<ul style="list-style-type: none">• Accettabilità del progetto da parte di stakeholder rilevanti coinvolti nella Conferenza dei Servizi

Prosegue l'iter autorizzativo per i CCGT di Cassano e Monfalcone, grazie anche agli esiti dell'asta capacity market 2024

NUOVO CCGT SAN FILIPPO DEL MELA

ITER AUTORIZZATIVO

- **Iter in corso**, in attesa del decreto regionale dalla Regione Sicilia, in corso di predisposizione.
- Si auspica di ottenere l'**Autorizzazione Unica** in tempi brevi, entro **giugno 2022**

ESITO CAPACITY MARKET

- Progetto **non vincitore** dell'asta **capacity market 2024**.
- La non assegnazione **non dipende dalla strategia di offerta** adottata: il gap di capacità in Sicilia (ca. 850 MW) è stato colmato in asta tramite transiti da Sicilia, Sud e Sardegna

CRITICITA' E PROSSIMI PASSI

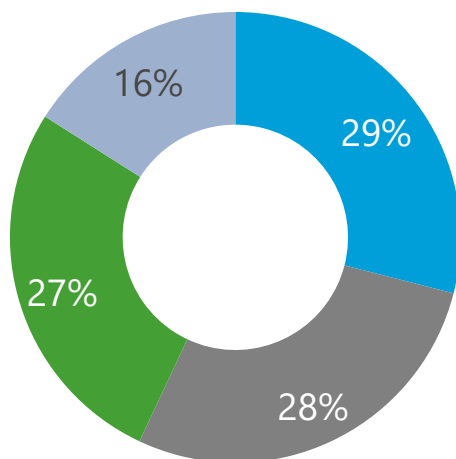
- **A2A è fortemente interessata alla realizzazione del progetto**: riteniamo che un impianto con queste caratteristiche sia rilevante per l'adeguatezza e sicurezza della rete siciliana.
- Il sistema è stato considerato adeguato da Terna in ipotesi di realizzazione e esercizio del cavo triterminale
- A2A è pronta a valutare con Terna possibili **opportunità che possano consentire ugualmente la realizzazione del CCGT** a condizioni tecnico-economiche-finanziarie sostenibili (e.g. eventuali aste capacity '25, essenzialità)
- La **continuità industriale del sito è garantita dal regime di essenzialità**, confermato per il 2022 e da richiedere per il 2023: A2A auspica nel rinnovo del regime per i prossimi anni, non essendo previste mutazioni significative del sistema elettrico siciliano almeno fino al 2024

SFM rilevante per l'adeguatezza e sicurezza della rete siciliana: prosegue l'iter autorizzativo e la ricerca di un adeguato modello di remunerazione

L'IDROELETTRICO È UNA RISORSA STRATEGICA PER IL PAESE

Flessibilità oraria di energia garantita nel mondo

■ Centrali idroelettriche ■ Centrali a carbone ■ Centrali a gas ■ Altro



Benefici della produzione idroelettrica

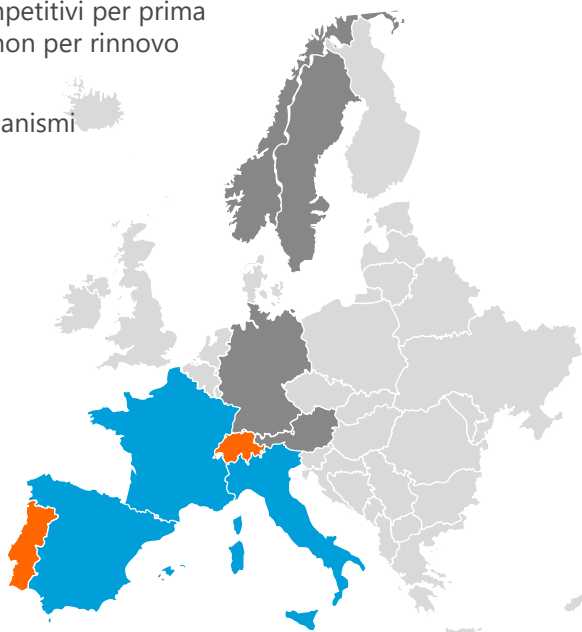
- Maggiore **flessibilità** e **sicurezza** al sistema energetico: permettendo l'accumulo di energia in invasi, garantisce la **stabilizzazione delle rete elettrica**
- **Sicurezza di approvvigionamento** – tra le sue fonti a liv. locale e territoriale. Minor dipendenza dalle materie prime e dalle terre rare (più **resilienza a shock esterni**)
- Tecnologia energetica con **la più bassa carbon intensity**
- Presenza dighe sui territori: **laminazione delle piene** dei fiumi in occasione di eventi meteo estremi (es. Vaia)

L'idroelettrico è una fonte rinnovabile pregiata perché programmabile, contribuisce per ~20% alla produzione elettrica totale e al 40% della produzione da fonti rinnovabili

L'ASIMMETRIA REGOLATORIA TRA L'ITALIA ED IL RESTO DELL'UE

Quadro normativo nei Paesi UE

- Meccanismi competitivi per prima assegnazione e rinnovo diritti
- Meccanismi competitivi per prima assegnazione ma non per rinnovo diritti
- Assenza di meccanismi competitivi



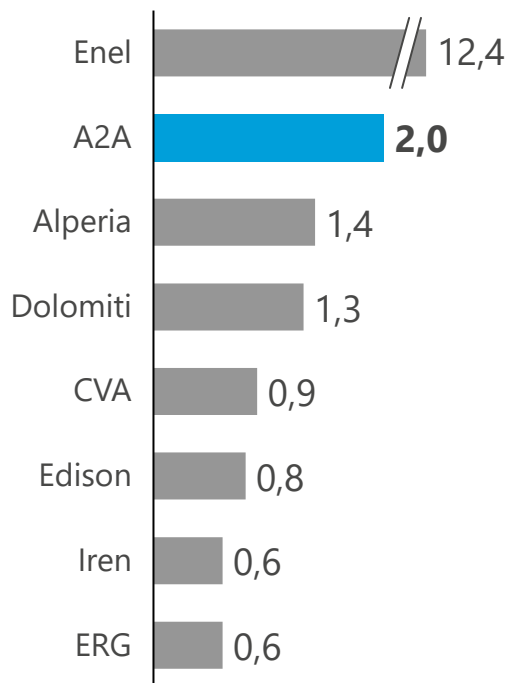
Dettaglio normativo dei top 5 Paesi europei per capacità installata

	Potenza idro installata (GW)	Limite durata concessioni	Processo competitivo
Norvegia	32,8	Nessuno	Nessuno
Francia	25,7	75 anni	Per nuovi diritti e rinnovi con correttivi
Italia	22,6	40 anni	Per nuovi diritti e rinnovi
Spagna	19,7	75 anni	Per nuovi diritti e rinnovi
Svezia	16,4	Nessuno	Nessuno

L'Italia ha la minore durata delle concessioni tra i Paesi europei e ha effettuato l'apertura del mercato più ampia in UE: a rischio il controllo di asset strategici

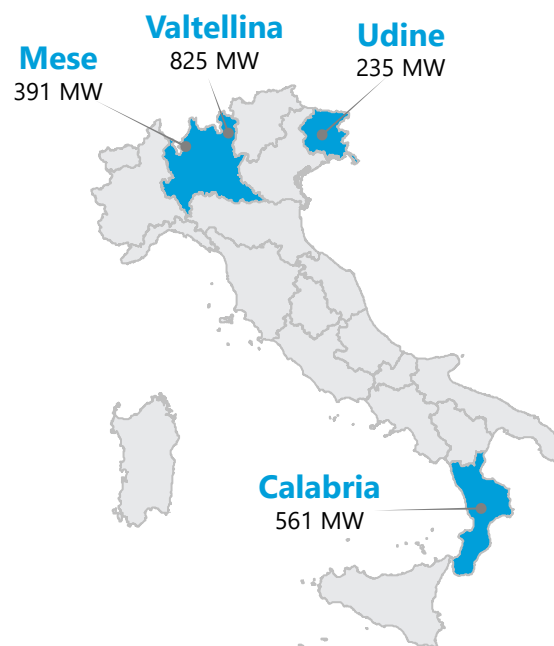
A2A È IL SECONDO OPERATORE IDROELETTRICO IN ITALIA

Capacità per operatore | GW

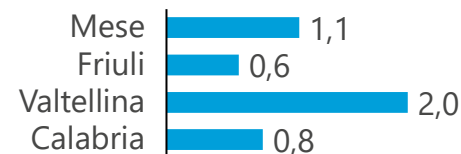


Impianti idroelettrici A2A

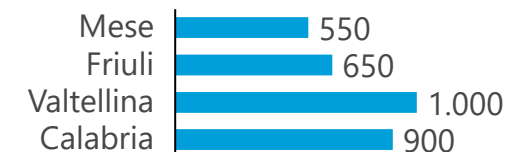
Potenza installata | MW



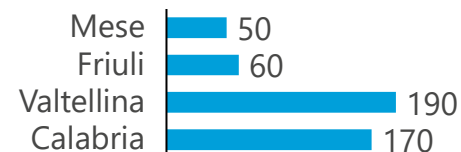
Generazione elettrica | TWh



Superficie bacino | Km²



Volume Invaso | Mm³



Scadenza concessioni

Mese	2029
Friuli	2029
Valtellina	scadute ¹
Calabria	2029

Le concessioni sono scadute per il nucleo Valtellina e in scadenza al 2029 per gli altri nuclei.

Entro fine 2022 l'avvio delle procedure di assegnazione per la Valtellina

Fonte: analisi A2A su dati pubblici (2019).

Note: (1) Il termine ultimo per l'avvio delle procedure di assegnazione di gara è il 31/12/22. Le gare devono essere concluse e quindi le concessioni riassegnate entro il 31/7/24

RIPENSAMENTO DELLA NORMATIVA A TUTELA DEL SETTORE

Si auspica un **ripensamento integrale della normativa del settore**, privilegiando lo sblocco immediato di rilevanti **investimenti** con **risorse dei gestori**, assicurando una cornice omogenea per la riassegnazione mediante gara di quegli impianti/concessioni per i quali gli operatori uscenti non propongano investimenti migliorativi e prevedendo la possibilità per i concessionari uscenti di ottenere una **rimodulazione delle scadenze a fronte di investimenti utili e migliorativi per il Territorio**, da attuarsi con tempistiche rapide, secondo criteri di proporzionalità tra entità dell'investimento ed estensione della concessione.



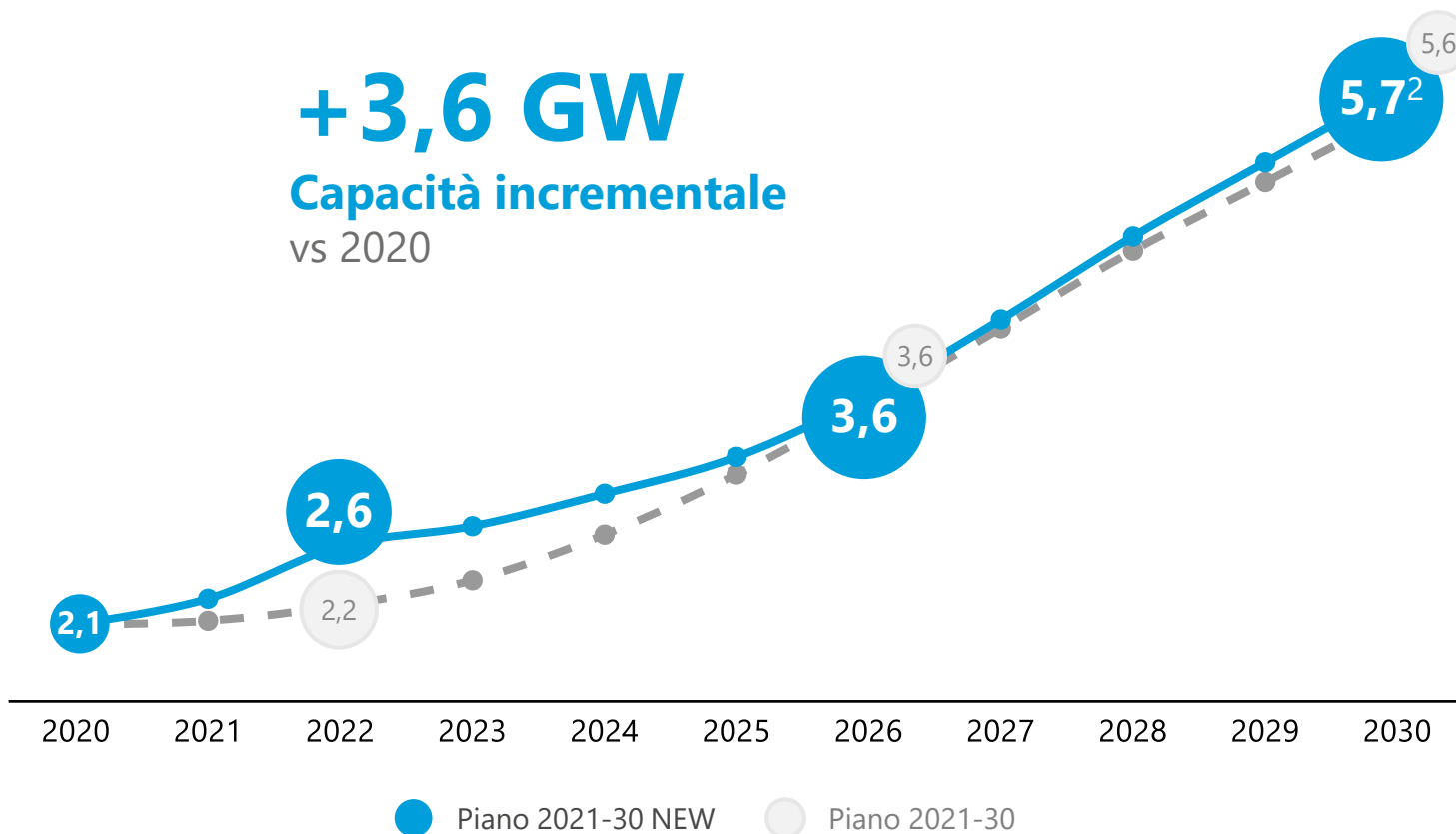
Con l'aspettativa di una proroga delle concessioni di almeno **10/15 anni**, i gestori potrebbero attuare investimenti per circa **8/10 miliardi di €** oltre all'adeguamento dei **canoni di concessione** a favore delle Regioni e dei territori montani

Proposta congiunta dei principali operatori in audizione al senato sul DDL Concorrenza a tutela degli asset idroelettrici italiani

ANTICIPIAMO I NOSTRI OBIETTIVI DI CRESCITA SULLE RINNOVABILI

Capacità rinnovabile installata¹ | GW

+3,6 GW
Capacità incrementale
vs 2020



20%

Nuova capacità
Tra 2021 e 2023
8% precedente Piano

4,5
B€

CAPEX
Cumulati³
4,1 B€ precedente Piano

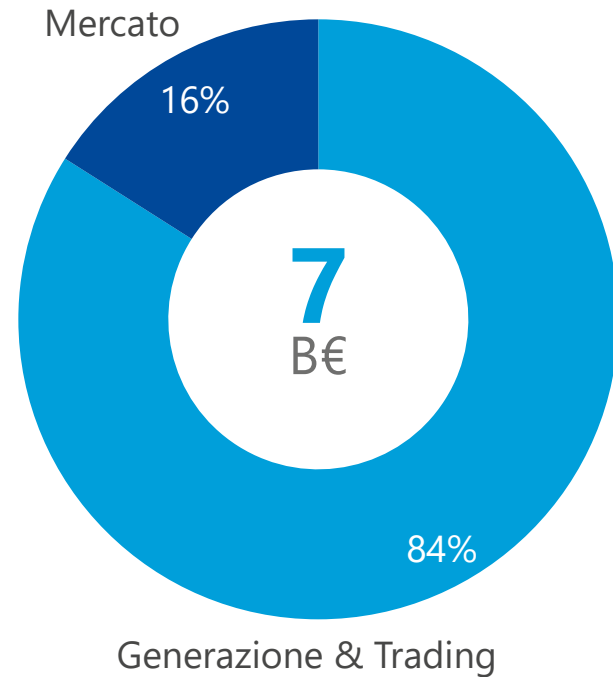
630
M€

EBITDA
@ 2030
600 M€ precedente Piano

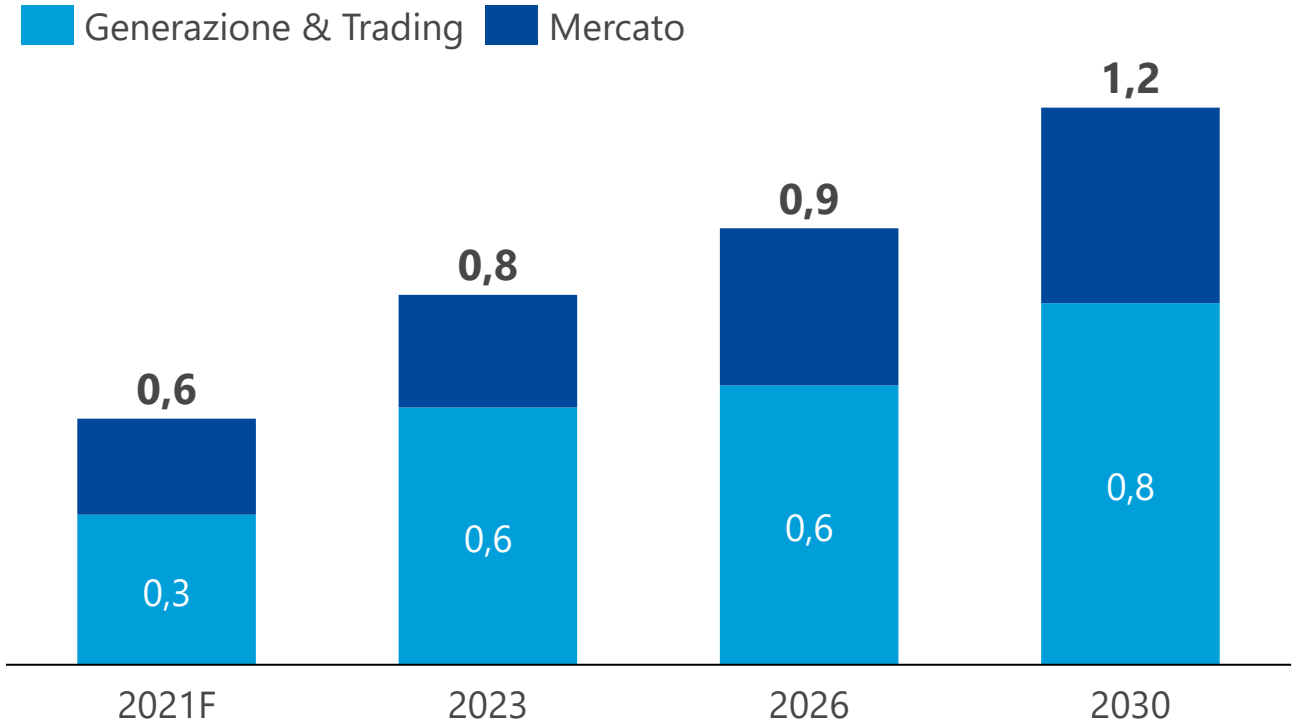
Note: (1) include Idroelettrico, solare e eolico, esclusa solare BU Mercato (2) include 120 MW di nuove M&A (AEB). Asset con partecipazione di minoranza A2A considerati pro quota (3) include 0,1 B€ di nuovi M&A (AEB)

BUSINESS UNIT ENERGIA

CAPEX cumulati | B€, 2021-30



EBITDA | B€



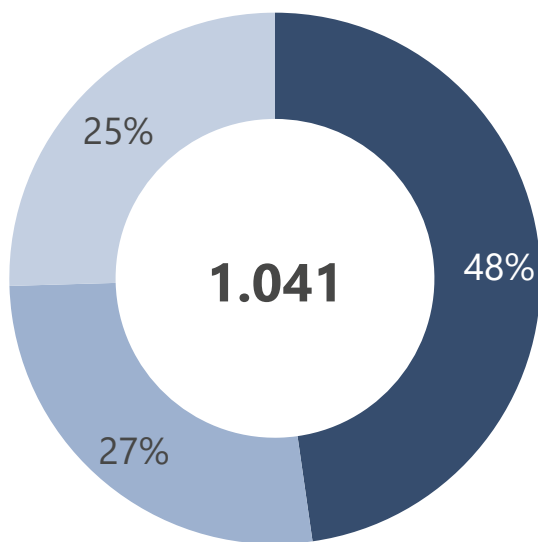
7 miliardi di euro di investimenti a Piano 2021-30, di cui >80% relativi alla business unit generazione e trading

LE NOSTRE PERSONE

LE NOSTRE PERSONE

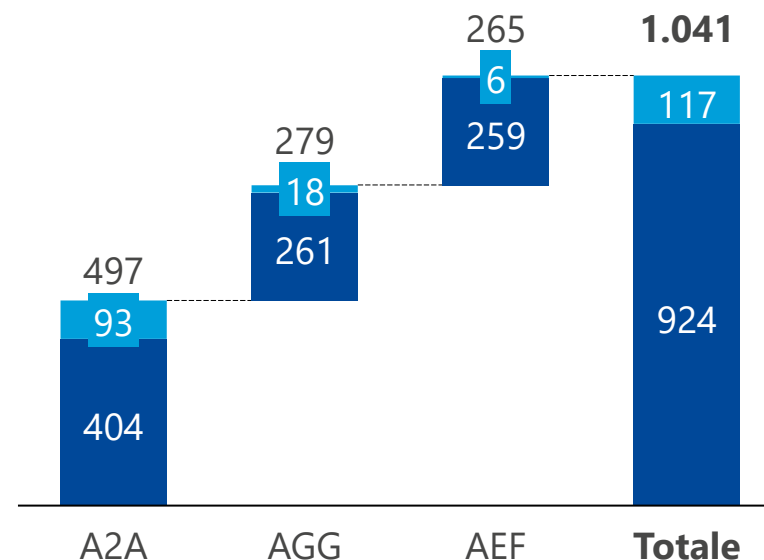
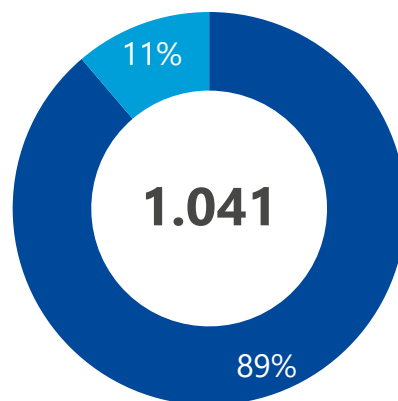
Suddivisione *Head Count* per società (#)

■ A2A SPA ■ A2A GENCOGAS SPA ■ A2A ENERGIE FUTURE SPA



Suddivisione *Head Count* per genere (#)

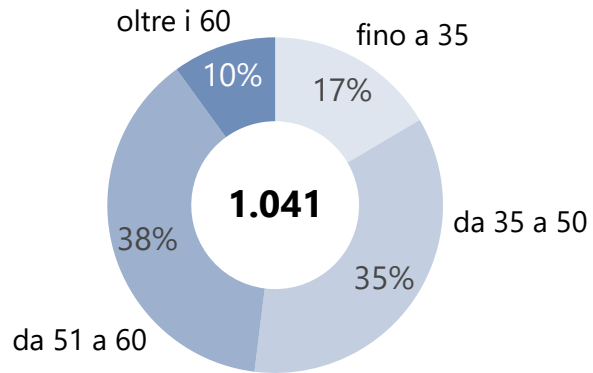
■ Uomini ■ Donne



Sono 1.041 le persone impiegate nella Business Unit Generazione & Trading, di cui 11% donne

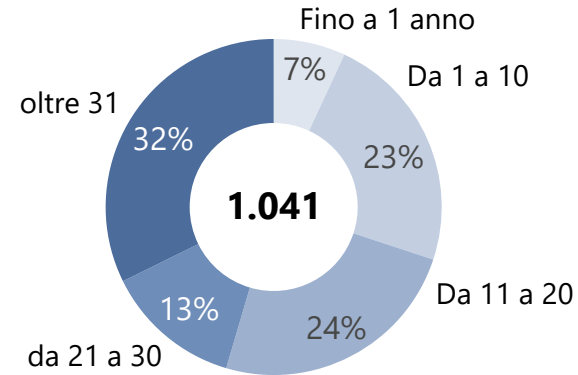
DETTAGLI SUI NOSTRI ORGANICI

Suddivisione Head Count per età (#)



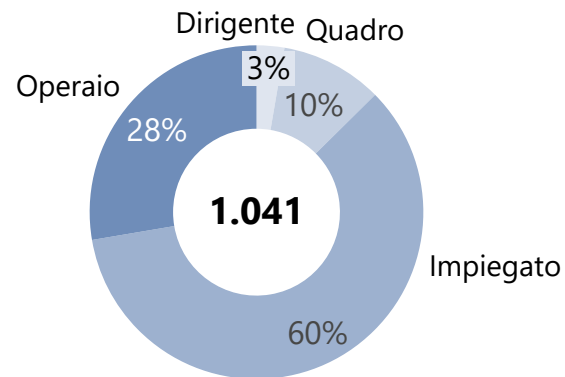
47 anni: età media BGT
46 anni: età media A2A

Suddivisione Head Count per anzianità (#)

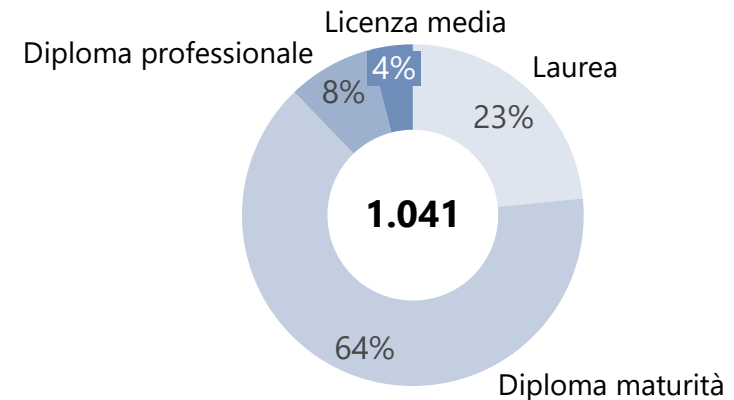


19 anni: anzianità media BGT
16 anni: anzianità media A2A

Suddivisione Head Count per qualifica (#)



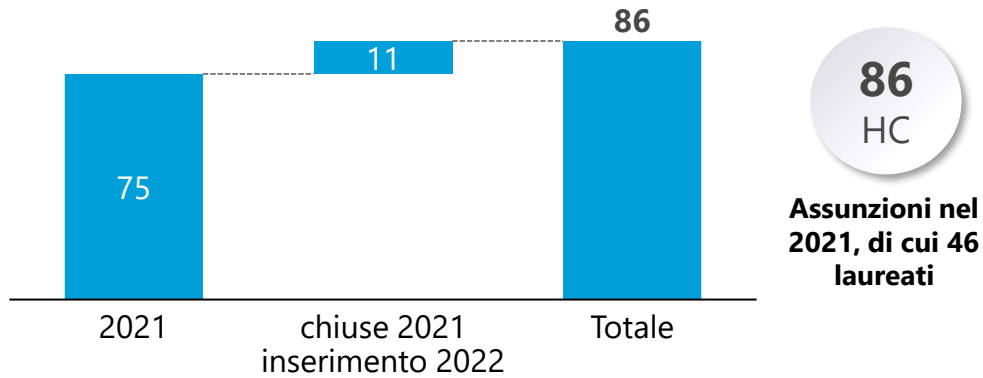
Suddivisione Head Count per titolo di studio (#)



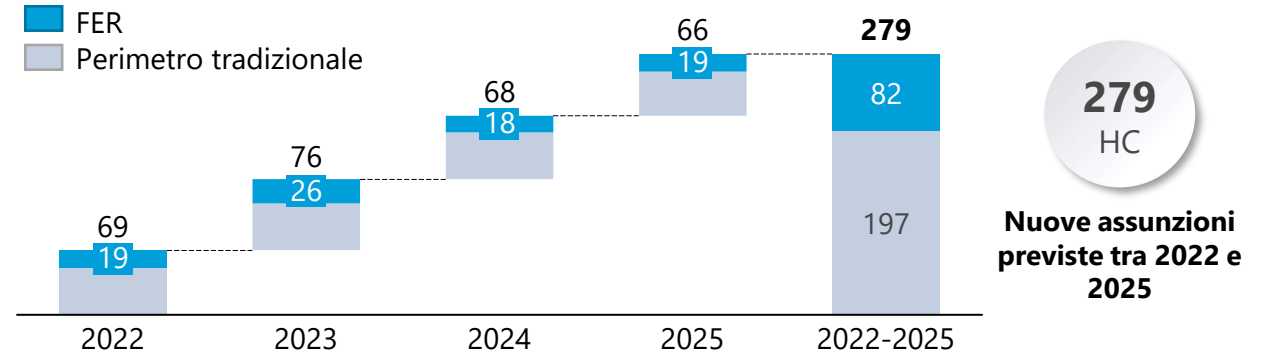
L'età media del personale è 47 anni (-1 vs 2020) e l'anzianità di servizio è 19 anni (-3 vs 2020). Il 23% è laureato (+4% vs 2020)

NUOVE ASSUNZIONI NELLA BUSINESS UNIT

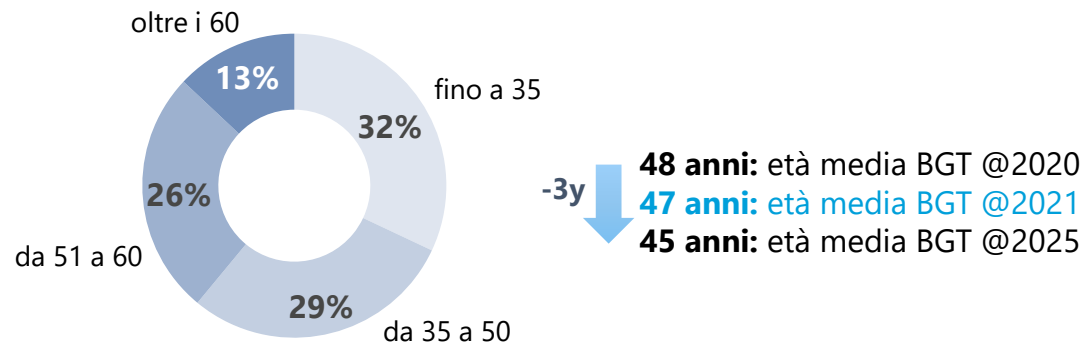
Assunzioni fatte nel 2021 | #HC*



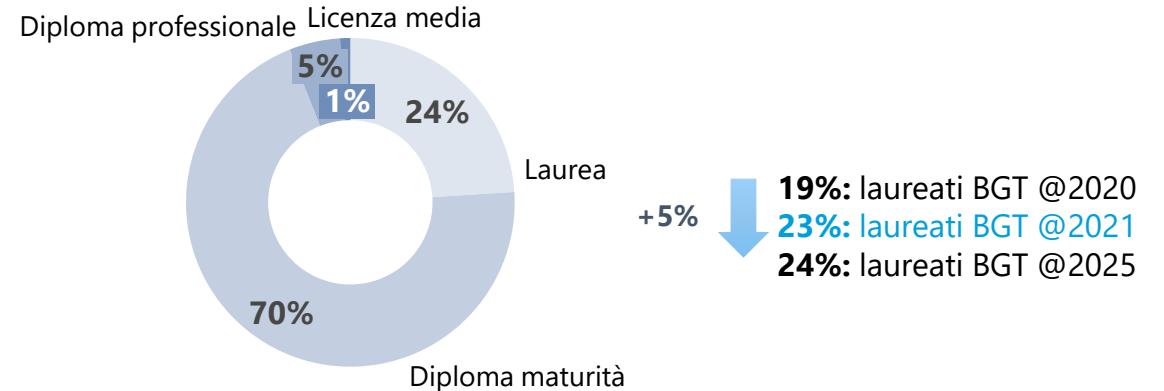
Assunzioni previste nei prossimi 4 anni | #HC*



Evoluzione organico: età anagrafica @ 2025



Evoluzione organico: titolo di studio @ 2025



Al 2025 prevediamo 279 nuove assunzioni di cui 82 nell'ambito delle energie rinnovabili

Si ridurrà l'età anagrafica media e crescerà la % di laureati

FORMAZIONE EROGATA NEL TRIENNIO 2019 – 2021



FORMAZIONE EROGATA



PROGETTI AVVIATI



PRINCIPALI TREND DI FORMAZIONE DEI PROSSIMI 3 ANNI

