



A2A

INCONTRO CON BU GENERAZIONE E TRADING

CABINA DI REGIA

Lo scorso 25 luglio, OO.SS. e Direzione BU Generazione e Trading A2A si sono incontrati per approfondire la situazione generale della produzione con un particolare focus su alcuni impianti.

Il confronto, che segue all'approfondimento sul piano industriale della BU che si è svolto nel mese di aprile, è legato all'impegno delle Parti di monitorare costantemente l'ambito della generazione attraverso la cosiddetta "cabina di regia".

La premessa generale sullo scenario nazionale ha messo in evidenza, in particolare:

- il sensibile calo del prezzo dell'energia PUN;
- gli interventi governativi per combattere il caro energia;
- le difficoltà normative sul tema delle concessioni idroelettriche;
- la richiesta continua di energie da fonti rinnovabili dai piani nazionali che si rinnovano;
- il ruolo strategico dei CCGT che esercitano una funzione complementare ai RES (sistema energie rinnovabili).

E' stata poi approfondita l'evoluzione dei progetti di tre centrali: Monfalcone, San Filippo del Mela e Cassano d'Adda.

Monfalcone

E' stata presentata la timeline del processo che dovrebbe portare all'entrata in esercizio del nuovo impianto nel giugno del 2026, in ritardo sui tempi ipotizzati in precedenza, a causa di problemi autorizzativi e di bonifica del suolo.

Le OO.SS. esprimono soddisfazione rispetto all'evoluzione del progetto finalmente al via, tuttavia, rimane l'incognita per la gestione della fase transitoria che dovrà essere monitorata costantemente, soprattutto nel rapporto con il sindacato locale.



San Filippo del Mela

E', al momento, la situazione più critica.

L'essenzialità dell'impianto è stata garantita per il 2023, con buone possibilità anche per il 2024.

I diversi progetti (impianto forsu, impianto plastica, fotovoltaico e batterie) sul sito proseguono i loro iter e l'azienda ha comunicato che entro la fine di novembre 2023 dovrebbe completare uno studio utile ad individuare soluzioni di prospettiva per la produzione del ciclo combinato della centrale.

Le OO.SS. hanno manifestato la loro preoccupazione rispetto alla situazione e hanno sottolineato come la mancata vittoria nell'asta del pur esiguo capacity market 2024 non sia un segnale positivo.

Ritengono che sia indispensabile, anche alla luce di quanto emergerà dalla citata analisi, individuare una soluzione utile a garantire un futuro stabile al sito con il mantenimento occupazionale, slegato dal tema dell'essenzialità e invitano l'azienda a mantenere un confronto costante sul tema anche con le strutture sindacali locali.

Cassano d'Adda

Completati (realizzazione AGP Cassano) o in fase d'avanzamento (peaker con esercizio previsto per dicembre 2023 e nuovo CCGT alle prese con iter autorizzativi) i progetti per il sito di Cassano, pur senza mancato ottenimento dei titoli per contratto capacity market (in parte preventivato, a causa di ritardi autorizzativi).

Le OO.SS. non hanno rilevato particolari criticità ma hanno fatto presente come il "tubo del calore" di Cassano per alimentare sistema di teleriscaldamento di una parte di Milano sia ipotizzato, da troppo tempo, senza trovare mai alcun tipo di concretizzazione.

Le Parti, prima di congedarsi, hanno concordato un nuovo incontro della cabina di regia per il tardo autunno (dopo lo studio su San Filippo del Mela).

Come OO.SS., riteniamo che lo strumento della cabina di regia sia funzionale al monitoraggio costante della generazione, che si è rivelato un segmento produttivo importante, particolarmente sensibile e soggetto a repentini cambiamenti.

Le Segreterie Nazionali
FILCTEM CGIL FLAEI CISL UILTEC UIL

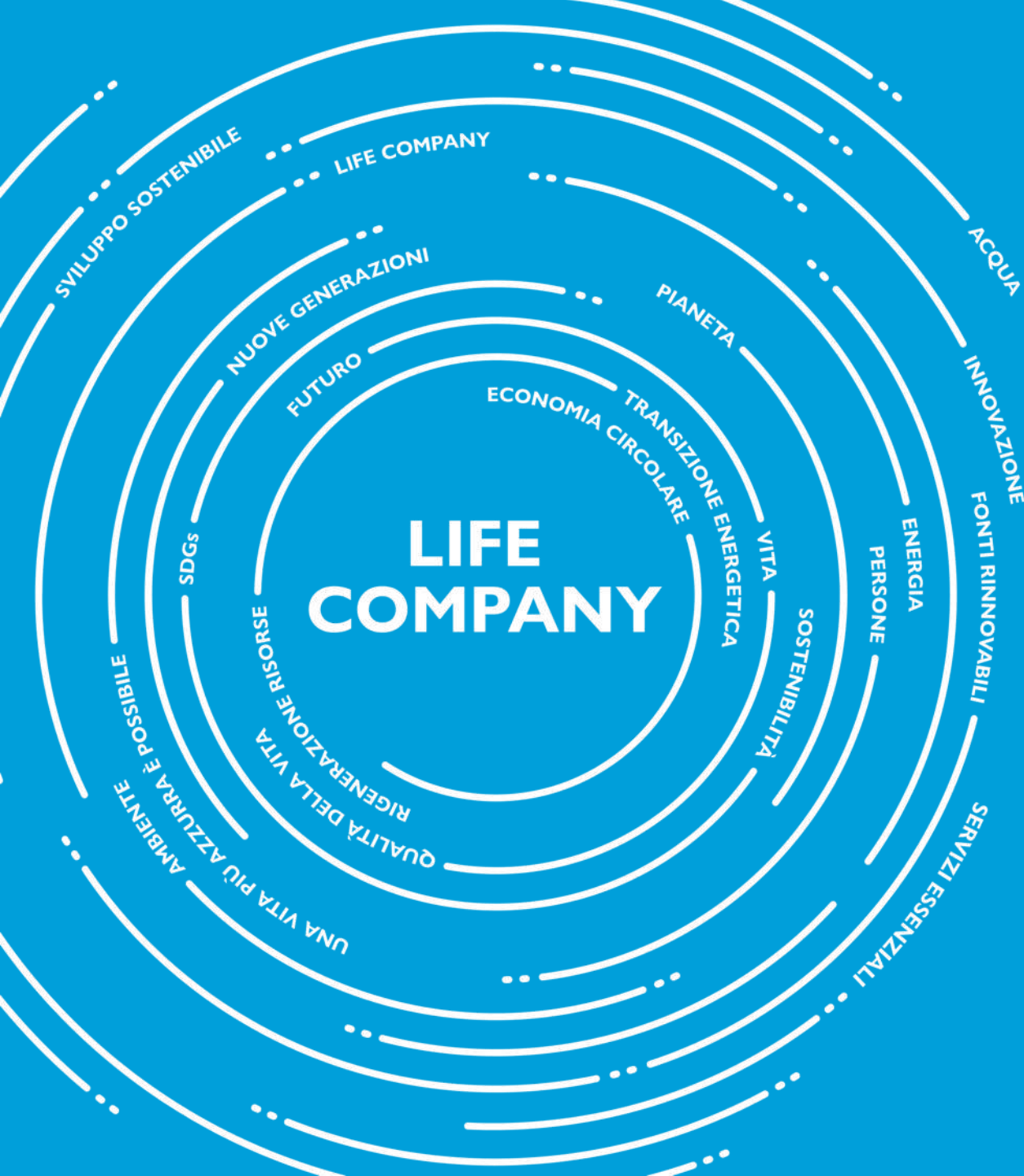
Roma, 28 luglio 2023

23U054

FILCTEM-CGIL
tel. 06.46200965 – fax 06.4824246

FLAEI-CISL
tel. 06.8440421 – fax 06.8548458

UILTEC-UIL
tel. 06.88811500 – fax 06.86321905



Incontro con le OO.SS. BU Generazione & Trading

Cabina di Regia

25 Luglio 2023



Contesto

DOVE ERAVAMO RIMASTI

Incontro con le OO.SS del 6 aprile

Nel corso dell'ultimo incontro sono stati analizzati i seguenti temi:

- il **contesto di mercato** della power generation e principali avvenimenti del 2022
- l'aggiornamento **del Piano Strategico** con un focus sui principali progetti in corso in ambito termo e idro
- il **posizionamento attuale** della Business Unit analizzando l'intero Parco di generazione
- le **risorse della Business Unit** e i futuri sviluppi

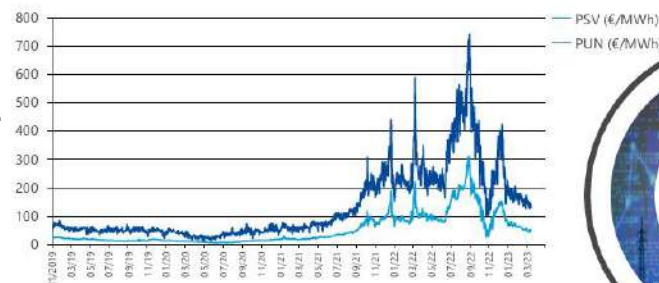
NUOVI PROGETTI DI SVILUPPO TERMOELETRICO

3 nuovi CCGT in autorizzazione, 4 potenziamenti completati e 1 in realizzazione



Tecnologia	Impianto	Potenza (MW)	Stato progetto	A piano '21-'30
CCGT	Cassano	860	In autorizzazione	
CCGT	Monfalcone	860	Autorizzato dal MASE; Prossimi lavori di bonifica.	1 CCGT
CCGT	San Filippo	860	In autorizzazione	
AGP	Cassano	58	Completato	

NEL CORSO DEL 2022-2023 SI SONO VERIFICATI FENOMENI DI CRISI SENZA PRECEDENTI: IN TERMINI DI PREZZI DELL'ENERGIA...



Dopo le prime tensioni sui prezzi nel 2021, nel 2022 assistiamo a uno **shock nell'andamento dei prezzi** dell'energia legato alla guerra Ucraina-Russia e alle incertezze globali trascinate nel post-pandemia. **Oggi** i prezzi del gas naturale si trovano tra i **50-60 €/MWh**, -70% rispetto ai massimi.

Fonte: elaborazione a2a su dati GIE

I PRINCIPALI AGGIORNAMENTI DEGLI ULTIMI MESI

Cosa è successo negli ultimi 3 mesi

Scenario nazionale

Lo **scenario energetico nazionale** ha visto

- **livelli di prezzo dell'energia PUN** sensibilmente inferiori rispetto allo scenario di budget '23
- una prosecuzione degli **interventi governativi** per fronteggiare il **caro energia**
- una evoluzione del **quadro di politica** energetica nazionale: Nuovo PNIEC e Burden Sharing
- Discussioni in corso anche a livello **di politica locale vs centrale** sulla evoluzione delle concessioni idroelettriche scadute

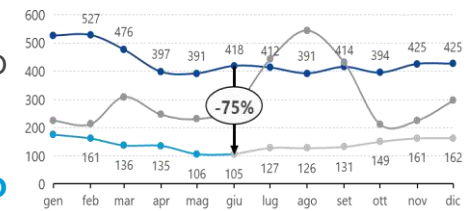
Gruppo A2A

I principali aggiornamenti a livello di gruppo hanno riguardato:

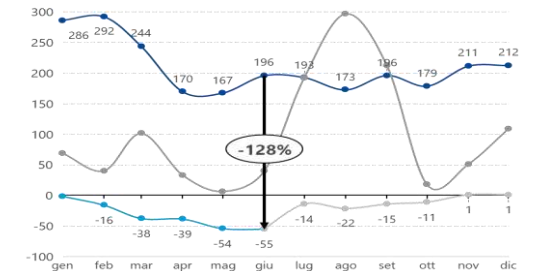
- **Riavvio del progetto di riqualificazione di Monfalcone CCGT**
- L'ottenimento **dell'Autorizzazione Unica** per San Filippo del Mela **CCGT** e l'ottenimento della VIA per impianto **FORSU**
- Un contesto energetico in cui i CCGT confermano l'evoluzione verso un ruolo di **copertura della domanda nelle ore non coperte da RES**

— Actual '23 — Forecast (ad apr.23) — Budget '23 — Actual '22

PUN Base | €/MWh



Clean Dark Spread | €/MWh

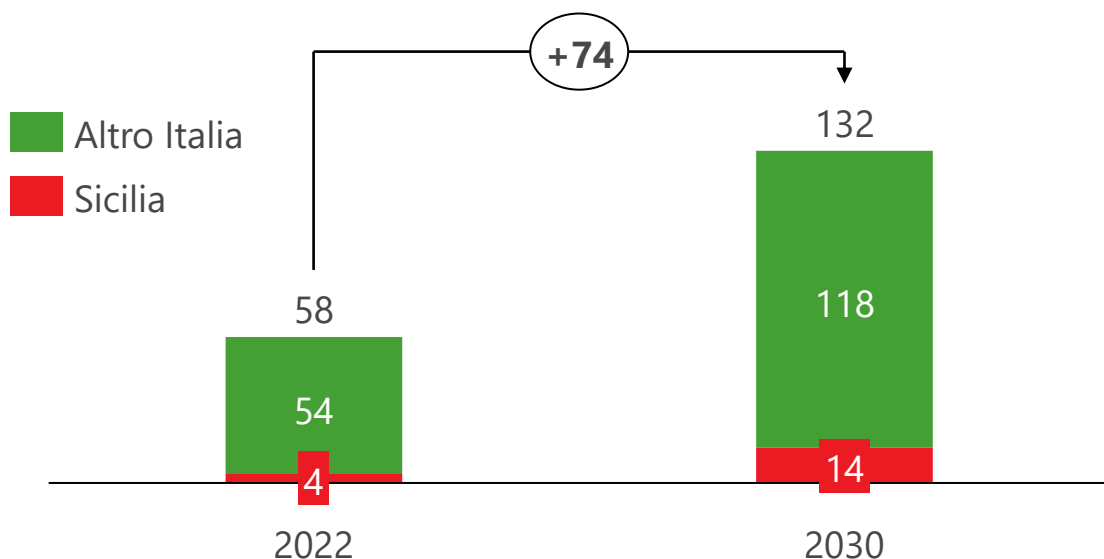


SCENARIO EVOLUTIVO AL 2030

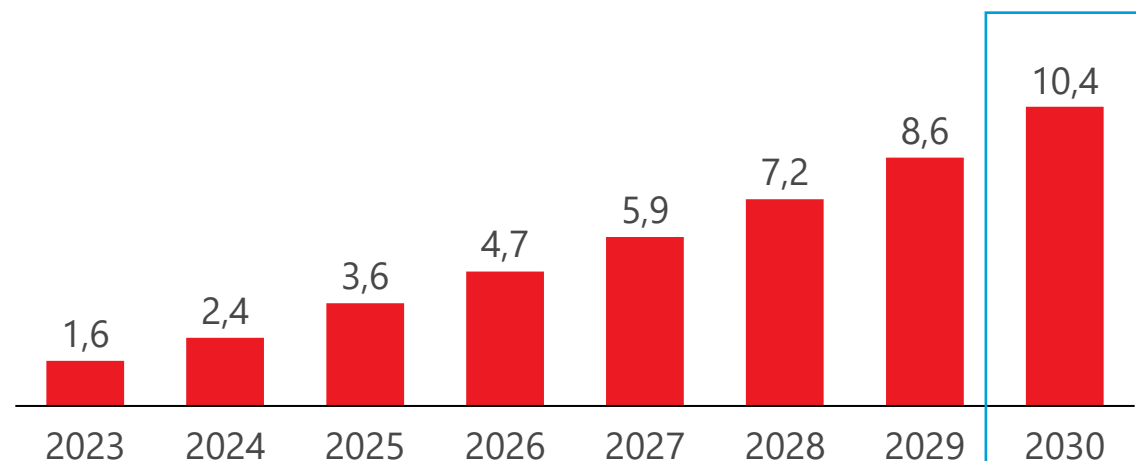
La crescita delle RES si conferma robusta anche negli ultimi documenti in discussione

- Il nuovo **PNIEC** alza gli obiettivi per le FER:
 - copertura del **40,5%** (vs 32% PNIEC precedente) dei consumi finali lordi di energia al 2030 contro il precedente 32%
 - **74 GW** di nuove RES entro il 2030
- Il **Burden sharing**¹, declina gli obiettivi minimi regionali da raggiungere che nel caso della Sicilia equivalgono a 10,380 GW di nuove RES

Capacità installata RES Italia² | GW



Nuova Capacità installata RES Sicilia¹ | GW



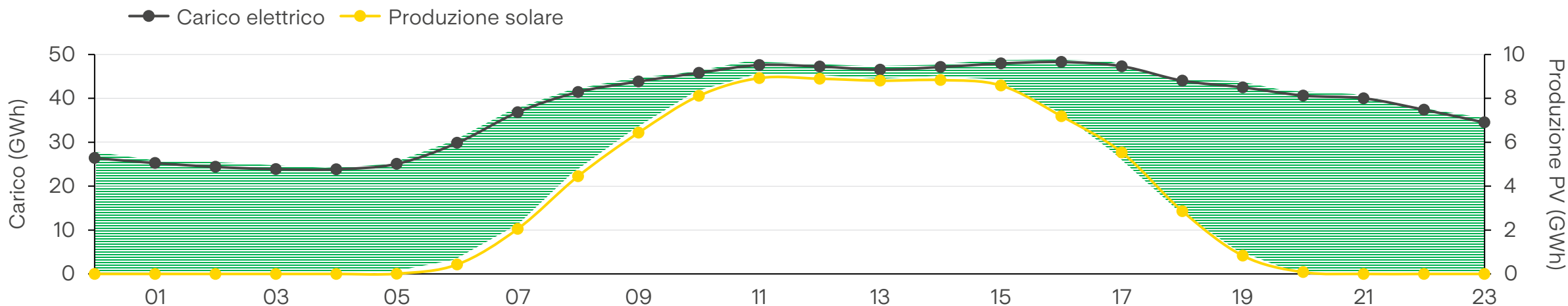
¹Burden Sharing (luglio '23): Piano di condivisione e ripartizione degli obiettivi su scala regionale;

²Rielaborazione interna A2A su dati PNIEC e Burden Sharing (luglio '23)

I CCGT ESERCITANO UN RUOLO COMPLEMENTARE VS RES

I nuovi CCGT copriranno la domanda residua

Produzione oraria fotovoltaico vs carico Estate 2022



La produzione di **energia elettrica da impianti FV** è fortemente **influenzata dall'andamento delle ore di luce** nel corso della giornata



Nelle **ore notturne** e di **ridotto irradiazione solare** è necessario **ricorrere ad altre fonti** per garantire la fornitura di energia elettrica



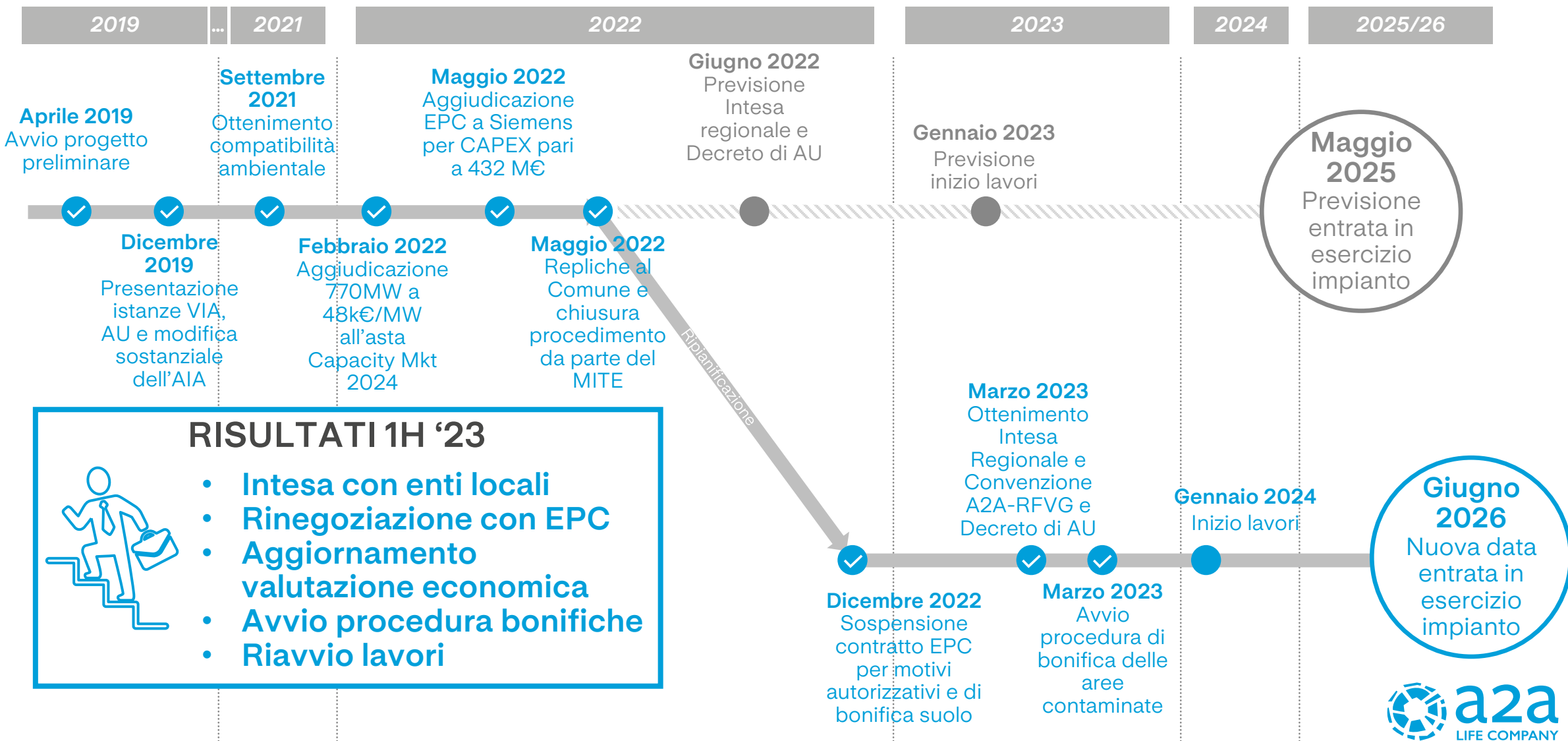
Gli impianti a **ciclo combinato** intervengono a **copertura della domanda** nelle ore di **produzione FV scarsa/assente**



Sviluppi termoelettrico

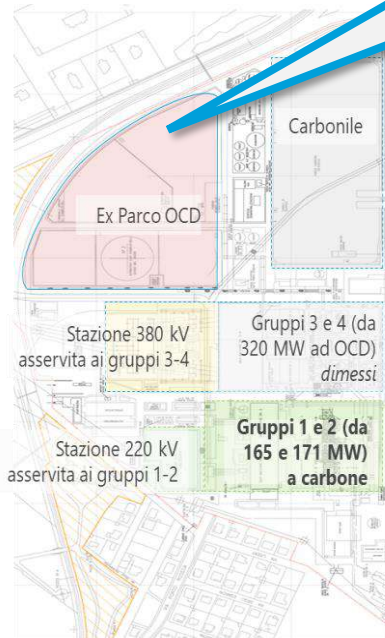
MONFALCONE | TIMELINE

Nel corso del 1H '23 sono state instradate positivamente le criticità rilevate nel 2H '22



MONFALCONE | NUOVO LAYOUT

Revisione del layout finalizzata a riprendere rapidamente i lavori per il nuovo CCGT



- Nuovo layout S4-S5
- Vecchio layout S1-S2-S3



Situazione attuale



- Confermata da Terna l'**essenzialità dell'impianto** per il 2023, **presentata istanza per il 2024**
- È difficile immaginare che i **presupposti tecnici e di mercato** che rendono il sito «essenziale» vengano meno prima della realizzazione del Tyrrhenian Link (2027-2028) ma al momento non c'è visibilità sugli anni successivi
- **Ottenuta l'autorizzazione** per il nuovo **CCGT** e **la compatibilità ambientale** per impianto **FORSU**
- **Avviato gruppo di lavoro** con primaria società di consulenza nel settore energy per analizzare le possibili configurazioni impiantistiche del sito



Punti di attenzione

- Progetto CCGT non vincitore dell'asta capacity market 2024
- Lo sviluppo delle RES previste dal PNIEC riduce lo spazio di mercato per eventuale impianto CCGT da 800 MW



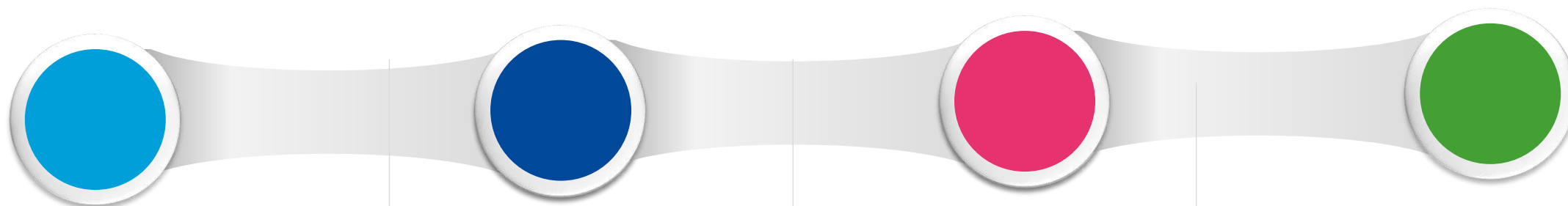
Prossimi passi

- **Entro il mese di novembre 23 finalizzazione analisi** con il supporto di professionisti esterni al fine di valutare:
 - **esigenze attuali** e prospettive del sistema elettrico con focus sulla regione Sicilia;
 - **driver chiave** per la sostenibilità economica dell'iniziativa in funzione di possibili diversi assetti impiantistici

SAN FILIPPO DEL MELA | FOCUS IPOTESI ALLO STUDIO

4 diverse ipotesi di soluzioni impiantistiche

- Sono allo studio diverse caratteristiche di impianto che tengano conto del **fabbisogno di produzione**, di **flessibilità** per i servizi di bilanciamento rete, e le **dimensioni ottimali** alla luce della penetrazione delle fonti rinnovabili e delle **specifiche esigenze della rete siciliana** anche alla luce delle evoluzioni future
- In questa fase saranno condotte una serie di **analisi di sensitività** per quantificare gli effetti tecnico-economici sui diversi periodi di vita utile dell'impianto, derivanti da: **taglie/assetti alternativi dell'impianto**



CCGT 800 MW classe H
- 63% rendimento

CCGT 800 MW classe H,
con camino di bypass per
funzionare anche in ciclo
aperto (500 MW con 42%
rendimento)

CCGT 400 MW classe F
57-58% rendimento

Motori endotermici, 8x18
MW
49% rendimento

Impianto FORSU SAN FILIPPO DEL MELA

Il progetto prevede la realizzazione di un **impianto di trattamento per il recupero della Frazione Organica** derivante dalla raccolta differenziata mediante un **primo stadio di digestione anaerobica** finalizzato alla produzione di gas naturale (biometano) ed un **secondo stadio di fermentazione naturale aerobica** (compostaggio) finalizzato alla produzione di compost di qualità certificato anche per l'utilizzo in agricoltura biologica.

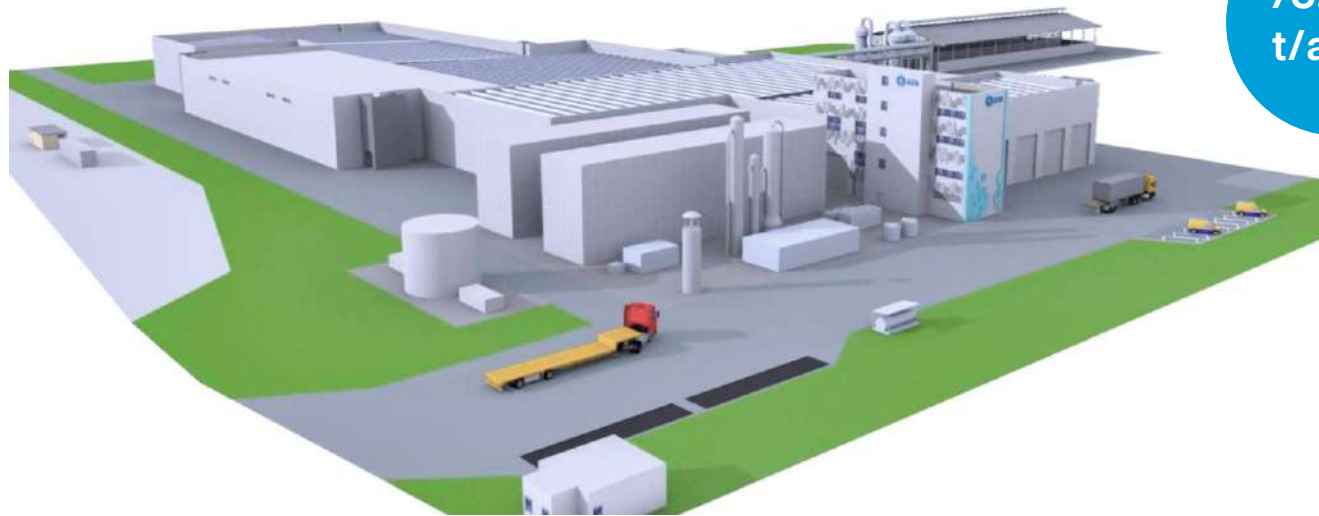
RECUPERO



COMPOST



BIOMETANO



75.000
t/anno

Iter autorizzativo.

- Istanza Paur di maggio '19. A seguito del ricorso è stata ottenuta la compatibilità ambientale a maggio '23.
- In corso l'iter di AU nell'ambito del quale è già stata svolta una prima conferenza dei servizi e una successiva è stata convocata il 31 luglio.
- Si auspica in una chiusura del procedimento autorizzativo entro 31.12.23

IMPIANTO PLASTICA SAN FILIPPO DEL MELA

Selezione delle plastiche derivanti dalla raccolta differenziata.

Dopo alcuni passaggi in apposite macchine di selezione meccanica e una fase finale di raffinazione manuale, la plastica mista viene divisa per tipologie di polimeri e colori.

Le diverse frazioni generate sono quindi inviate da COREPLA (Consorzio Nazionale per la Raccolta, il Riciclo e il Recupero degli imballaggi in Plastica) a utilizzatori accreditati tramite aste.

Non esistono in Regione Centri Selezione Secondari Corepla.



50.000
t/anno

Iter autorizzativo.

- Istanza del dicembre '20. Svolte due conferenze dei servizi, una a sett. '21 e una a sett. '22;
- La Regione a mar '23 ha chiesto un chiarimento al Ministero dell'Ambiente sulle prescrizioni formulate relativamente alle indagini da svolgere sull'area oggetto dell'intervento;
- A valle della risposta del MASE si auspica che la Regione convochi la conferenza dei servizi decisoria ed emetta quindi l'Autorizzazione Unica

FOTOVOLTAICO E BATTERIE SAN FILIPPO DEL MELA

Interessano diverse aree occupate attualmente da serbatoi OCD. E' inoltre prevista l'installazione di pannelli FV sulla copertura dei fabbricati del FORSU e dell'impianto di trattamento delle Plastiche e sulle pensiline dei parcheggi.

AREA	Taglia kWp	Ore eq. kWh/kWp	Produzione MWh/anno	Iter Autorizzativo
Sul terreno (Area A+B+C)	3.179	1.441 (B) 1.658 (A-C)	5.101	Aut. Unica Regionale
Tetto FORSU	753	1.405	1.058	Da avviare a valle ottenimento autorizzazione impianto FORSU
Tetto Plastica	682	1.265	862	Da avviare a valle ottenimento autorizzazione impianto Plastica



CASSANO D'ADDA | STATO DELL'ARTE PROGETTI



- **Completata la realizzazione dell'AGP Cassano**, con aumento potenza di circa 70 MW
- Peaker
 - **108 MW di nuovi motori** (n. 6)
 - Avanzamento: opere civili completate. Edificio delle due sale macchine completato. Arrivati e installati 6 motori su 6
- Nuovo CCGT
 - **860 MW di un nuovo CCGT** classe H al posto dell'attuale stazione 220kV
 - Avanzamento: Contratto CAPACITY decaduto per mancato ottenimento dei titoli autorizzativi entro il 30/6/2023

-
- Peaker
 - Gestione **EPC contractor** (ritardi/update costi/...),
 - Nuovo CCGT
 - Bonifiche: a mag-23 presentato Piano di caratterizzazione a Regione a seguito di indagini preliminari condotte sull'area che hanno evidenziato **superamenti delle CSC** (contaminanti) in alcune aree perimetrali.
 - Spostamento tralicci Terna: in attesa di ricevere offerta da **Terna** per rilocalizzazione dei tralicci richiesta oltre 1 anno fa

-
- Peaker.
 - Messa in esercizio dicembre 2023
 - CCGT.
 - Riavvio procedimento di AU: entro lugl-23
 - Ottenimento AU auspicabile per ott-23

CCGT CASSANO | AVANZAMENTO LAVORI PEAKER 1/3



Realizzazione carpenterie metalliche edificio motori B



Completamento pannellatura edificio motori A

CCGT CASSANO | AVANZAMENTO LAVORI PEAKER 2/3



Interno edificio elettrico MT con quadri



Realizzazione interni edificio elettrico BT

CCGT CASSANO | AVANZAMENTO LAVORI PEAKER 3/3

Visione d'insieme impianto Motori con realizzazione silenziatore su base camini edificio motori B



Realizzazione pipe rack ed edificio compressori

